



دانشگاه پزشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران

# شیوه نامه (سیدگی به سوءوفتا ر حرفه ای فراتریان پزشکی

پیاپیش چهارم



## فهرست

۱	مقدمه
۲	واژه نامه
۳	اصول حاکم بر رسیدگی به صلاحیت حرفه‌ای
۴	تعریف سو، رفتار حرفه‌ای
۵	انواع سو، رفتار، رفتار
۶	نحوه رسیدگی به سو، رفتار
۷	رسیدگی غیر (رسمی)
۸	رسیدگی (رسمی مرحله ا)
۹	رسیدگی (رسمی مرحله ب)
۱۰	رسیدگی (رسمی مرحله ۳)
۱۱	تحقیق
۱۲	چه افرادی می‌توانند گزارش دهند؟
۱۳	به چه مرجعی باید گزارش داده شود؟
۱۴	حداقل اطلاعات مورد اشاره در گزارش نگران کننده چه مواردی است؟
۱۵	برفورد با اقدامات تلافی‌بیانه
۱۶	برفورد با گزارشات مغرضانه و شهادت خلاف واقع
۱۷	رازداری
۱۸	تعارض منافع
۱۹	خدمات بازتوانی
۲۰	اطلاع رسانی
۲۱	بازنگری شیوه نامه
۲۲	فلوچارت رسیدگی به سو، رفتار حرفه‌ای



سوسن

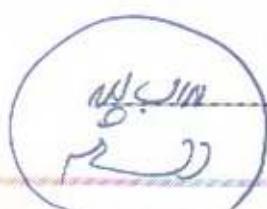
به دلیل موقعیت حرفه‌ای خدمات سلامت و ضرورت حفظ اعتماد بیماران و جامعه، رعایت بالاترین استانداردهای رفتاری توسط پزشکان، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران ضمن تقویت محیط حرفه‌ای و رفع موانع رفتار حرفه‌ای، نسبت به بروز سوء رفتارهای حرفه‌ای در فرآگیران پزشکی مسئول است و این دستورالعمل را به هدف ارتقاء فرهنگ رفتار حرفه‌ای و پاسخگویی، کمک به اصلاح عملکرد حرفه‌ای و صیانت از حقوق بیماران و همکاران تنظیم نموده است. برخورد مبتنی بر شواهد، پایا، منصفانه و شفاف با موارد گزارش شده در ضمن رعایت محترمانگی و شان افراد، اصول حاکم بر کل این دستورالعمل است.

اکثریت فرآگیران به رفتار حرفه‌ای در تمام موقعیت‌های حرفه‌ای پایبند بوده و تعداد قابل توجهی از ایشان، الگوی رفتاری شایسته برای همتایان خود هستند. گروهی از افراد ممکن است در شرایط دشوار مرتکب لغزش حرفه‌ای شوند که بازخورد موثر و محترمانه می‌تواند در اصلاح و جلوگیری از تکرار آن مؤثر باشد. برای تشخیص مواردی که نیاز به بررسی و کمک برای اصلاح دارد، وجود نظام گردآوری دقیق و محترمانه موارد سوء رفتار ضروری است. لذا تمام سوء رفتارها اعم از اینکه در سایر مراجع طرح شده یا نشده باشند در فرایند رسیدگی به سوء رفتار حرفه‌ای نیز طرح می‌شوند. این فرایند در جهت تاکید بر صلاحیت حرفه‌ای پزشکی تدوین شده و منابعی با رسیدگی به جرایم عمومی در مراجع قضایی و یا قوانین بالادستی از جمله آئین نامه انصباطی دانشجویان ندارد. همینطور مسئولیتی متوجه اشخاص حقوقی این فرایند، در طرح مواردی از سوء رفتار که مصدق جرم عمومی نیز هست، در مراجع قضایی نمی‌باشد.

رسیدگی به سوء رفتار حرفه‌ای اعضای هیات علمی و سایر اعضاء تیم خدمات سلامت نیز ضروری است که موضوع این شیوه نامه نبوده و در شیوه نامه‌های اختصاصی دیگری مورد توجه قرار می‌گیرد.

## ۵. از این نامه

- شاکی: منظور گزارش کننده‌ای است که از بروز سوء رفتار آسیب دیده و علاوه بر درخواست رسیدگی به سوء رفتار فرد مورد گزارش، درخواست مطالبه حق خود را به عنوان شاکی دارد.
- گزارش دهنده: همه افراد اعم از اساتید، فرآگیران (اعم از دانشجویان و دستیاران)، پرستاران، سایر کارکنان، بیماران با خانواده آنها، معاونت درمان بیمارستان و منابع خارج از دانشگاه (در صورتیکه قابل تعمیم به صلاحیت فرد در داخل دانشگاه باشد) میتوانند سوء رفتار را گزارش کنند. گزارش دهنده ممکن است خود مورد سوء رفتار قرار گرفته و شاکی باشد و یا فقط شاهد سوء رفتار بوده باشد.



- معاونت مربوطه: منظور از معاون مربوطه در این شیوه نامه معاونت پزشکی عمومی، معاونت آموزشی بیمارستان و معاونت تخصصی و فوق تخصصی حسب مورد می باشد.
- متهم: منظور فردی است که در مورد وی ارتکاب به تخلف مطرح شده است.

## اصول فاکم بر رسیدگی به صلاحیت حرفه‌ای

- پیشگیرانه و حمایتی: فرایند رسیدگی به صلاحیت حرفه‌ای با هدف جلوگیری از تکرار سوء رفتارها تدوین شده و تا حد ممکن، کمکهای آموزشی و حمایتی به فردی که دچار لغزش شده است را در جهت اصلاح رفتار وی ارائه نماید.
- شفافیت (مستند سازی/ اطلاع رسانی): این فرایند به جهت شفاف ساختن روند شیوه نامه و اطلاع رسانی آن برای مخاطبین تدوین می شود تا صداقت و پایبندی، در اجرای فرایند قابل ارزیابی و نقد باشد.
- مستدل و مبتنی بر شواهد: در این شیوه نامه سعی شده است تا قضایت در مورد عملکرد افراد باشد و نه شخصیت آنها، قضایت باید بر پایه استدلال و بر اساس شواهد به دست آمده باشد.
- عدالت، انصاف و بی طرفی: شفاف ساختن فرایند به یکسان سازی برخورد با افراد مختلف که مرتکب سوء رفتار مشابه شده اند کمک می کند و از بروز تعییض پیشگیری می کند. همین طور شیوه نامه به شکلی تنظیم شده است تا افرادی که نسبت به فرد خاطی تعارض منافع دارند از فرایند رسیدگی کنار گذاشته شوند و حداکثر بی طرفی در رسیدگی به موارد حاصل شود. روند عادلانه رسیدگی نباید تحت تأثیر مداخله هیچ فردی قرار گیرد.
- پاسخگویی (حق شنیده شدن و استیناف): تمام افرادی که مورد گزارش برای سوء رفتار حرفه‌ای قرار گرفته اند، حق اعتراض به گزارش و قضایت صورت گرفته، را دارند. لذا شیوه نامه به شکلی تنظیم شده است تا فرد مورد گزارش حق دفاع از خود را داشته باشد و بتواند درخواست تجدید نظر در رسیدگی کند. همچنین طبق این شیوه نامه حق استیناف برای شاکی محفوظ است.
- رازداری: حفاظت از افرادی که با حسن نیت در فرایند رسیدگی به سوء رفتار همکاری می کنند و نیز حفاظت از آبروی افرادی که به عنوان خاطی گزارش می شوند، اصل اخلاقی مهم حاکم بر این شیوه نامه است. مع الوصف رعایت رازداری باید مانع از رسیدگی به سوء رفتار شود و در تعارض با رسالت‌های دانشگاه قرار گیرد. طبق این شیوه نامه لازم است ضمن رسیدگی و تحقیق از افراد صاحب اطلاع، حداکثر محترمانگی اطلاعات رعایت شود.



لیتو

( :

## تعریف سلو، رفتار حرفه‌ای

سوء رفتار حرفه‌ای، رفتاری است که نقض آشکار راهنمای رفتار حرفه‌ای باشد از جمله می‌توان به موارد ذیل اشاره کرد:

- رفتاری که مخل انجام کار بالینی یا آکادمیک موثر فردی یا تیمی شود. به عنوان مثال عدم پاسخ به تماس از سوی بخشها، عدم پاسخگویی در مقابل عملکرد خود و عدم همکاری با نظارت‌های رسمی.
- رفتاری که محیط مذکور را به محیطی نامن، تهدید کننده، غیر محترمانه یا خصوصت آمیز و تبعیض آمیز تبدیل کند. به عنوان مثال ناسراً گفتن و خشونت فیزیکی.
- نقض ضوابط و مقررات بیمارستان و دانشگاه و دانشکده باشد. به عنوان مثال تاخیر در حضور در این شیوه نامه، برای اختصار از عبارت سوء رفتار به جای سوء رفتار حرفه‌ای استفاده شده است و علاوه بر سوء رفتارهای پژوهشگان در محیط دانشگاه، سوء رفتار در محیط مجازی نیز مورد نظر است. با این حال برخی سوء رفتارهای جدی که صلاحیت حرفه‌ای فرد در کسبوت فراغیر پژوهشکنی را مورد تردید قرار دهد ولی موارد مشاهده شده در محیط خارج از دانشگاه باشد، مورد رسیدگی در این فرایند قرار می‌گیرد. به عنوان مثال سوء مصرف مواد توسط فرد در هر محیطی سوء رفتار بوده و طبق این شیوه نامه مورد رسیدگی قرار خواهد گرفت.

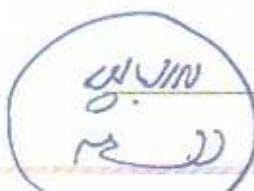
## انواع سلو، رفتار:

سوء رفتار جدی: سوء رفتارهایی که عواقب جدی داشته باشند، سوء رفتار جدی خوانده می‌شوند. بخشی از سوء رفتارهای جدی که نیاز به رسیدگی سریع دارند، سوء رفتار اورژانس دانسته می‌شوند. از قبیل انواعی از سوء مصرف مواد و سوء رفتار جنسی.

برای فضای درباره این که آیا سوء رفتار مورد گزارش جدی است یا خیر، سؤالات زیر می‌توانند مطرح شود:

◀ آیا رفتار فراغیر به بیمار(ان) صدمه‌ای زده است یا بیمار(ان) را در معرض خطر صدمه قرار داده است؟ از قبیل عدم پذیرش بیمار در عین امکان پذیرش مرکز درمانی برای مراقبت وی، عدم پاسخ به تماسها یا حضور بر بالین بیمار در زمانی که طبق ضوابط موظف به پاسخگویی بوده است.

◀ آیا فراغیر در قبال بیمار یا همکارانش رفتار عمدى یا بی‌توجهی به رفتار حرفه‌ای و مستولیت‌های بالینی انجام داده است؟ یک سوء رفتار لغزشی مانند یک توهین گستاخانه به تنهایی نیاز به گزارش ندارد، اما مجموعه‌ای از سوء رفتار مداوم که نشانه نقض شرافت و درستکاری فراغیر است و یا بی‌میلی او به پاییندی به رفتار اخلاقی و مستولاته و یا



نداشتن بصیرت به ملاحظات حرفه‌ای آشکار را نشان می‌دهد، حتی نیازمند بررسی است، به عنوان مثال بی‌توجهی به ضوابط جلوگیری از انتقال عفونت و تکرار آن به دلیل اینکه آن را کاری بیهوده می‌پندارد.

آیا وضعیت سلامت یا ناتوانی فراغیر اینمی بیماران را به مخاطره می‌اندازد؟ صرف بیمار بودن دلیلی برای گزارش نیست، حتی اگر بیماری جدی باشد. تنها هنگامی صلاحیت طبیعت فرد مورد سؤال قرار می‌گیرد که به نظر بررسد وضعیت سلامتی جدی دارد و به توصیه‌های پزشکی مربوط به سلامتی اش جهت حفظ حداقل ریسک برای بیمار و همکاران توجه نمی‌کند. به عنوان مثال فردی که به دلیل بیماری نقص اینمی مبتلا به عفونت‌های مکرر می‌شود و ریسک انتقال این عفونت‌ها به بیماران وجود دارد.

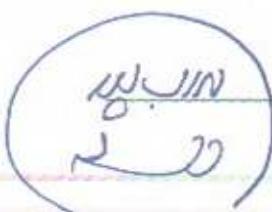
آیا فراغیر از اعتماد بیمار سوء استفاده کرده است یا حقوق بیمار را زیر پا گذاشته است؟ آیا رفتاری که نشان‌دهنده بی‌توجهی و عدم رعایت حقوق و احساسات بیماران یا سوء استفاده از موقعیت حرفه‌ای خود باشد از وی سرزده است؟ به عنوان مثال فریب دادن یا تهدید کردن بیمار برای آنکه به اقدامی به هدف دیگری جز درمان بیمار (آموزش یا پژوهش یا کسب درآمد) که ارزش درمانی برای وی ندارد، رضایت دهد.

آیا فراغیر رفتار غیر صادقانه، غریبکارانه یا به منظور گمراه کردن یا صدمه به دیگران دارد؟ آیا رفتار فراغیر اعتماد به حرفه پزشکی را خدشه‌دار می‌کند؟ از جمله این رفتارها سرقت معنوی، تقلب، گزارش نادرست، ثبت خلاف واقع در پرونده، جعل هویت (مانند فروختن کشیک‌ها) و جعل امضا یا عدم رعایت مقررات بیمارستان، دانشکده پزشکی با دانشگاه می‌باشد.

سوء رفتار جزئی: سوء رفتارهایی که عواقب جدی نداشته باشند یا در گروه سوء رفتار جدی قرار نگیرند، جزیی محسوب می‌شوند همانند تاخیر سهوی و محول کردن برخی امور خواسته شده از وی به دیگران

## نحوه رسیدگی به سوء رفتار

اولین برخورد با سوء رفتار بسته به شدت آن، ممکن است به شکل غیر رسمی و یا رسمی باشد که در ادامه شرح آن ارائه شده است. منظور از رسیدگی غیررسمی هر گونه اقدام قبل از گزارش مورد به معاون مربوطه که در جهت اصلاح رفتار فرد متهم انجام می‌گیرد است. تمام اقداماتی که طبق این شیوه نامه توسط معاونت مربوطه دنبال می‌شود رسیدگی رسمی نامیده می‌شود.



## رسیدگی غیر رسمی:

وظیفه حرفه ای هر یک از اعضاء تیم خدمات سلامت است تا در بروز لغزش‌های رفتار‌حرفه‌ای، بازخورد محترمانه و غیر رسمی به خود فرد بدهد. هرچند در صحبت‌های غیر رسمی اغلب افراد به دفاع از عملکرد خود می‌بردازند و اشکال را متوجه افراد دیگر خواهند دانست با این حال دانستن اینکه از نگاه دیگران، این رفتار شایسته نیست می‌تواند آنها را در تأمل بر رفتار خود و انتخاب عملکرد مناسب‌تر کنم کند.

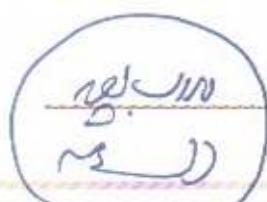
ممکن است فرد شاهد گزارش دهنده در ارائه بازخورد احساس راحتی نداشته باشد و یا متهم بازخورد او را تپذیرفته و یا بازخورد به نتیجه مناسبی نرسیده باشد. در این موارد گزارش دهنده می‌تواند طبق سنتها و فرایندهای غیر رسمی مرسومی که در بخش و گروهها رایج است، از جمله طرح مسئله با ریس بخش، معاون آموزشی بیمارستان، رئیس بیمارستان، مدیر گروه و ... عمل کرده و از آنان مشورت و راهنمایی بگیرد. این افراد ممکن است پیشنهادهای دیگری در رابطه با حل و فصل غیررسمی مسأله از جمله صحبت خودشان با فرد مورد گزارش و یا مطرح کردن کلی مسأله در جلسه‌ی اساتید و تصمیم‌گیری با خرد جمعی در این رابطه را ارائه کنند.

اگر این اقدام نیز موثر نبود یا سوء رفتار روی داده جدی باشد، اقدام لازم تکمیل فرم گزارش رفتار نگران کننده خواهد بود. مناسب است که تمام بازخوردهای غیر رسمی که توسط هر کدام از مسئولین فوق ارائه می‌شود به رئیس بخش اطلاع داده شود. در جهت اصلاح رفتار، رئیس بخش می‌تواند برای فرد برنامه بازتوانی را در نظر بگیرد اما باید از مداخله تنیبی خارج از اختیارات اجتناب نموده و موارد جدی و یا تکرار شونده را به معاون مربوطه گزارش نماید. گزارش سوء رفتارهای جدی مستقیماً وارد فرایند رسیدگی رسمی مرحله ۳ خواهد شد. در ضمن لازم به تذکر است که گزارش سوء مصرف مواد طبق شیوه نامه مربوطه رسیدگی می‌شود.

## رسیدگی رسمی مرحله ای (بازخورد):

سوء رفتارهایی که از فرآیندان گزارش می‌شود به منظور رسیدگی رسمی، تزد معاونت مربوطه در یانک اطلاعاتی محترمانه‌ای (سامانه الکترونیکی دانشکده) نگهداری و مورد تحلیل قرار خواهند گرفت. از تحلیل این موارد برای بازخورد به افراد استفاده می‌شود. روایی سوء رفتارهایی که گزارش می‌شود ممکن است قابل اعتماد نباشد: احتمال دارد سوء برداشت مشاهده کننده و یا گزارش مغرضانه باشد.

وجود نظام گزارش رفتار نگران کننده، به عنوان نظام مراقبت برای تشخیص و کمک به اصلاح عملکرد افرادی است که بطور مکرر از آنها سوء رفتار گزارش می‌شود.



معاون مربوطه مسئول دادن این بازخورد به آن دسته از فراییرانی است که سوء رفتار جزیی آنها تکرار می شود. از آمار مقایسه‌ای رفتارهای غیر حرفه ای ایشان در مقایسه با همتایان، برای بازخورد در جهت اصلاح عملکرد ایشان استفاده می شود. بر اساس تشخیص معاونت مربوطه در صورت عدم اصلاح فراییر ادامه فرایند به رسیدگی رسمی مرحله ۲ و یا ۳ وارد می شود.

معاون مربوطه در مواردی از سوء رفتار جزیی که شاکی خصوصی داشته باشد پس از شنیدن صحبت‌های طرفین، تلاش در حل و فصل موضوع خواهد نمود. مواردی، که از طریق میانجی‌گری به سراجام نرسد وارد رسیدگی مرحله ۳ خواهد شد.

### (رسیدگی (سلفی مرحله ۲(بازتوانی)

مواردی که رفتار فرد علی رغم مداخله مرحله قبل، اصلاح قابل قبولی پیدا نمی کند جهت انجام اقدامات بازتوانی وارد مرحله ۲ می شود. معاون مربوطه برای ارائه برگاه بازتوانی از یک یا چند نفر از مسئولین و یا اعضاء هیات علمی بخش، در مورد ضرورت بازتوانی و نحوه اجرای آن مشورت خواهد گرفت. در طی این برنامه موارد ذیل برای فرد تعیین و طی جلسه ای به اطلاع وی خواهد رسید:

- ۱- مهلت مشخصی برای اصلاح رفتار تعیین می شود.
- ۲- پیامد مورد انتظار تا حد امکان به شکل قابل سنجش مشخص و شفاف می شود.
- ۳- برای فرد منتوری ویژه از اعضاء هیات علمی برای بازخورد و حمایت از اصلاح رفتار وی منسوب می شود. معاون مربوطه مختار است تا نظر فرد را نیز در انتخاب منتور لحاظ نماید.
- ۴- می توان از خدمات حمایتی دیگر نیز برای ارتقاء توانمندی فرد استفاده نمود. از جمله این برنامه‌ها می توان به دوره های آموزشی مدیریت خشم، مدیریت استرس، مهارت برقراری ارتباط، حل اختلاف و مشاوره روانپردازی اشاره کرد. انتخاب منتور به عهده معاون مربوطه خواهد بود و ممکن است نظر خود فراییر را در آن لحاظ نماید. منتور هم در طی ملاقات‌های مکرری که با فرد خواهد داشت به همراه خود وی موانع رفتار حرفه‌ای را شناسایی کرده و در صورت لزوم به شکل مکاتبه به معاون مربوطه برای تغییر برنامه به شکلی که در اصلاح رفتار فرد موثرتر باشد، مشاوره خواهد داد.
- ۵- تواتر ملاقات فرد با منتور مشخص می شود.

'Comparative Performance Table



۶- ابزاری که با آن رسیدن به پیامد مطلوب سنجیده می‌شود، تعیین خواهد شد.

۷- ضرورت محدودیت مواجهه با بیماران و یا مواجهه تحت نظارت مستقیم و مداوم مشخص می‌شود و مدت زمان محدودیت مورد نظر مشخص می‌شود.

برنامه به صورت مکتوب در اختیار فرد قرار گرفته و یک نسخه از آن به امضاء وی رسانده و صور تجلیسه می‌شود. در صورت موفقیت برنامه بازتوانی و عدم تکرار سوء رفتار جزئی تا حداقل یکسال، این موفقیت در پرونده الکترونیک ارزیابی آموزشی فراغیر ثبت و پیگیری شکایت مذکور متوقف می‌شود و در تصمیم گیریهای آتی در خصوص موقعیتهای حرفه‌ای فرد لحاظ نخواهد شد.

منتور نتیجه برنامه بازتوانی را به معاونت گزارش خواهد کرد و عدم همکاری فرد منجر به رسیدگی به مورد در مرحله ۳ می‌شود، معاون مربوطه در صورت عدم موفقیت دوره ممکن است تمدید آن را برای فرد در نظر بگیرد و یا مورد را وارد رسیدگی مرحله ۳ نماید.

#### (رسیدگی (لطفی مرحله ۳) (از زبان صلاحیت)

مواردی که در این مرحله وارد می‌شوند شامل موارد ذیل هستند:

۱- ارجاع از هر سه مرحله قبل (رسیدگی غیر رسمی و رسمی ۱ و ۲)

۲- مواردی که سوء رفتار جدی از فرد گزارش شده باشد.

تشخیص جدی بودن سوء رفتار با معاون مربوطه است. در مورد دستیارانی که معاون مربوطه، معاون آموزشی بیمارستان است، مورد را برای رسیدگی در مرحله ۳ به معاونت آموزش تخصصی دانشکده ارجاع می‌دهد.

در مورد گزارش سوء رفتار جدی معاون آموزش عمومی یا تخصصی فردی را به عنوان مامور تحقیق برای بررسی صحت گزارش رسیده و ضرورت طرح آن در کمیته رسیدگی به رفتار حرفه‌ای به رییس دانشکده معرفی می‌کند. این مامور از اعضای هیأت علمی دانشکده پژوهشی خواهد بود که نباید تعارض منافعی با فرد مورد گزارش و افراد دینفع در آن داشته باشد. مامور تحقیق طی ۲ هفته از سوی معاونت مربوطه بعد از تایید رییس دانشکده منصوب شده و طرفین گزارش از این مسئله باید مطلع شوند.

در صورتیکه فرد گزارش دهنده خطی را متوجه بیماران یا شخص ثالث بداند، سوء رفتار را به عنوان سوء رفتار اورژانس با یا بدون واسطه به معاون آموزشی بیمارستان (چه در مورد دانشجوی عمومی و چه دستیار) گزارش کند. در صورت تایید اورژانس بودن مورد از سوی معاون آموزشی بیمارستان، و ضرورت منع فراغیر از ادامه فعالیت در مراقبت بالینی، مراتب و درخواست رسیدگی اورژانس به معاونت آموزشی عمومی یا تخصصی اطلاع داده می‌شود. موارد اورژانس باید به سرعت مورد رسیدگی قرار گیرند. انتصاب فردی به عنوان مامور تحقیق توسط معاونت مربوطه در دانشکده باید ظرف دو روز کاری از زمان گزارش و ارائه گزارش از سوی وی ظرف حداقل یک هفته از دریافت حکم انجام شود در صورت تایید

الله  
علی  
هم

لله  
لله

ضرورت جلوگیری از مواجهه فرآگیر با محیط بالینی برای جلوگیری از صدمه به افراد، مراتب از سوی مامور تحقیق و تفحص به معاونت مربوطه اعلام می‌گردد. در صورتیکه سوء رفتار اورانس به حدی بارز باشد که با تایید ریسیس بخش، معاون آموزشی بیمارستان و ریسیس بیمارستان به داشکده ارسال شود مرحله انتصاب مامور تحقیق و تفحص برای بررسی شواهد، حذف می‌شود و مورد استنکیما از طریق معاونت مربوطه همزمان به شورای انصباطی دانشگاه و کمیته رسیدگی به رفتار حرفه‌ای ارجاع می‌شود. در این موارد کمیته طرف ۴۸-۲۲ ساعت تشکیل جلسه خواهد داد. ریسیس داشکده از طریق معاونت مربوطه مطلع شده به ریسیس دانشگاه اعلام و تعلیق موقت فرآگیر تا اتمام فرایند رسیدگی را درخواست می‌کند. تعلیق دانشجو طبق آین نامه انصباطی دانشجویان به مدت حداقل یک ماه با تایید و حکم ریسیس دانشگاه انجام خواهد شد.

برای پیشگیری از بروز اختلال در کار بخش، از طریق درخواست ریسیس بخش، بررسی ضرورت و همکاری لازم جهت جایگزینی فرآگیر توسط مدیر گروه مربوطه انجام خواهد شد.

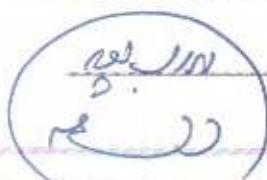
### تحقیق

مامور تحقیق اطلاعات لازم را جمع‌آوری کرده و تعیین می‌کند که آیا گزارش رفتار نگران کننده نیاز به بررسی و تحقیقات رسمی دارد یا خیر، وی موظف است طی ۲ هفته پس از انتصاب، گزارش کتبی خود را به معاونت مربوطه ارائه کند. در این گزارش، مدارک بررسی شده، خلاصه مصاحبه‌های انجام شده و تیجه‌های گرفته شده ذکر می‌شود. سپس معاونت مربوطه روند تحقیق را به فرد مورد گزارش و شاکی در صورت وجود اعلام می‌کند. اگر مامور تحقیق و تفحص، صحبتی با فرد مورد گزارش انجام ندهد، باید مدارک و مستندات کافی در رابطه با علت عدم نیاز به آن را در گزارش خود ارائه کند. عدم پاسخ و همکاری فرد مورد گزارش با مامور تحقیق مانع پیشرفت فرایند رسیدگی رسمی و تصمیم‌گیری درباره وی نخواهد شد و مبنای تصمیمات، اطلاعات گردآوری شده از سایر منابع خواهد بود. مامور تحقیق موظف است از هر مرجع دیگری که گزارش را وصول کرده است نتیجه بیگیری و تصمیم اتخاذ شده را در گزارش خود متعکس نماید.

مامور تحقیق ممکن است در بررسی خود به یکی از سه نتیجه ذیل برسد:

۱- شواهد اثبات کننده وقوع سوء رفتار است. برای چنین موردی مامور تحقیق پیشنهاد بررسی در کمیته رسیدگی به رفتار حرفه‌ای را می‌کند.

۲- شواهد رد کننده وقوع سوء رفتار است. برای چنین موردی پیشنهاد عدم نیاز به بررسی بیشتر می‌دهد. در مواردی که بررسی مامور تحقیق نشان دهد که سوء رفتار جدی رخ نداده است و مورد جزئی بوده است و لزومی جهت طرح در



کمیته رسیدگی به رفتار حرفه ای را ندارد، مامور تحقیق می تواند در مواردی که شاکی خصوصی دارد میانجی گری کرده و با درخواست رفع صدماتی که به طرف متضرر رسیده است (توسط ضرر رساننده) موضوع را حل و فصل نماید.  
موارد را لازم است کتبا به معاونت مربوطه گزارش نماید.

- ۳- شواهد رد کننده نیستند ولی نمی توانند وقوع سوء رفتار را هم ثابت کنند. در این موارد مامور تحقیق پیشنهاد مسکوت ماندن پرونده تا حصول شواهد کافی را می دهد. مامور تحقیق در گزارش خود باید نشان دهد که تمام تلاش خود را برای دستیابی و بررسی تمام شواهد انجام داده است.

اگر نتیجه تحقیق این باشد که نیاز به بررسی های بعدی وجود ندارد (گزارش خلاف واقع بوده یا اطلاعات به دست آمده به قدر کافی اثبات کننده بروز سوء رفتار نیست)، در صورت وجود شاکی، وی می تواند طی ۱۵ روز پس از دریافت نتیجه تحقیق از سوی معاونت مربوطه، به طور گتی، به معاونت مربوطه درخواست بازبینی در تحقیق را بدهد. اگر مامور تحقیق به این نتیجه رسیده باشد که گزارش نیاز به بررسی در کمیته رسیدگی به رفتار حرفه ای را دارد، فرد مورد گزارش می تواند طی ۱۵ روز پس از دریافت گزارش، درخواست تجدید نظر در تحقیق را کتبا به معاونت مربوطه ارائه کند. معاونت مربوطه با بررسی استدلال های متدرج در درخواست تجدید نظر و نیز بررسی گزارشی که مامور تحقیق ارائه کرده است، ممکن است دستور تحقیق مجدد توسط فرد دیگری را بدهد. تمام مکاتبات مربوط به درخواست تجدید نظر و نتایج آن به گزارش ضمیمه می شود. معاونت مربوطه در مورد فردی که به خطایا مفترضانه از وی گزارش سوء رفتار جدی ارائه شده است، گزارش برائت وی از اتهام را به افرادی که در طی فرایند رسیدگی از موضوع مطلع شده اند ارسال می کند. در چنین مواردی، فرد گزارش دهنده حداقل تا یکسال نباید در ارزشسنجی عملکرد سایر افراد شرکت داده شود. اگر نتیجه نهایی حاکی از آن باشد که بررسی در کمیته رسیدگی به رفتار حرفه ای لازم است، معاونت مربوطه به ریس دانشکده موردا اطلاع می دهد. ریس دانشکده جهت بررسی های بیشتر به دبیر کمیته ارجاع می دهد. دبیر کمیته، کتاب فرد موردن گزارش و در صورت وجود، شاکی را از این مسأله آگاه می کند. در چنین مواردی، گزارش مامور تحقیق و تفحص در پرونده فرد مورد گزارش ثبت خواهد شد. به علاوه فرد مورد گزارش حداقل تا یکسال نباید در ارزشسنجی عملکرد سایر افراد شرکت داده شود.

شاکی این حق را دارد که در هر زمان از شکایت خود انصراف دهد. اما بسته به مورد و شدت سوء رفتار، بررسی ها می تواند حتی در صورت انصراف شاکی ادامه یابد. تصمیم در این باره با معاونت مربوطه است.

امیر  
رئیس

لند

(۱۱)

در مواردی که گزارش دهنده شاکی باشد، برای دقت در رسیدگی، لازم است هویت وی به فرد مورد گزارش اعلام گردد و خود وی نیز به عنوان شاکی در جریان فرایند بررسی‌ها و رسیدگی قرار گیرد. حق استیناف برای وی محفوظ است. در صورت اثبات حق برای شاکی در طی این فرایند، دانشگاه تنها احراق حقوقی از شاکی که در حوزه کاری دانشگاه باشد (مانند رفع اقدام تبعیض آمیز و یا اعاده حق نویسندگی و ...) را به عهده خواهد داشت و شاکی برای احراق حقوق خود باید از طریق مراجع قضایی اقدام کند.

همه مصاحبه‌ها با افرادی که موضوع گزارش هستند و شاهدان باید ثبت و ضبط شده و عدم رضایت در ثبت مصاحبه‌ها به متابه امتناع در شرکت در مصاحبه تلقی می‌شود.

اگر فردی حاضر به شرکت در مصاحبه نباشد، در صورت موافقت دبیر کمیته می‌تواند در پاسخ به سوالات، جوابه‌ی کتسی ارائه دهد. اگر فردی در مصاحبه از پاسخ شفاهی به یکی یا تعدادی از سوالات امتناع کند، باید پاسخ سوالات مورد نظر را به طور کتبی ارائه دهد.

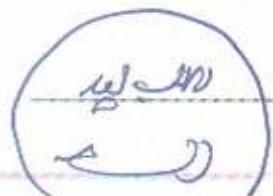
## چه افرادی می‌توانند گزارش دهند؟

همه افراد اعم از اساتید، فراغیران (اعم از دانشجویان و دستیاران)، پرستاران، سایر کارکنان، بیماران یا خانواده آنها، معاونت درمان بیمارستان و منابع خارج از دانشگاه می‌توانند سوء رفتار را گزارش کنند. گزارش دهنده ممکن است خود مورد سوء رفتار قرار گرفته و شاکی باشد و یا فقط شاهد سوء رفتار بوده باشد.

یکی از منابع مهم بررسی و بازخورد، به رفتار حرفه‌ای فراغیران، موارد شکایات بیماران است. معاونت درمان بیمارستان‌ها علاوه بر رسیدگی به شکایات بیماران، موظفند مواردی که حاکی از سوء رفتار فراغیر باشد را در فرم گزارش رفتار نگران کننده ثبت و به معاونت آموزشی بیمارستان جبیت بررسی و یا ارجاع به معاونت مربوطه در دانشکده ارسال کنند.

همچنین شورای انصباطی تمام موارد شکایت‌های واصله درباره فراغیران دانشکده پژوهشی را برای استعلام نظر مشورتی به دانشکده ارسال می‌کند. رییس دانشکده این موارد را جهت بررسی جدی یا جزیی بودن و تعیین تکلیف ضرورت رسیدگی در فرایند رسیدگی به رفتار حرفه‌ای به معاونت مربوطه ارجاع می‌دهد.

هر چند دانشگاه به شکل نظام مند به دنبال دریافت اطلاعات در مورد عملکرد افراد در خارج از دانشگاه نیست اما به لحاظ حساسیت حرفه پژوهشی سوء رفتارهای جدی که صلاحیت حرفه‌ای فرد را زیر سوال ببرد ممکن است توسط متابع خارج از دانشگاه گزارش شود و بسته به جدی بودن در این فرایند مورد توجه و رسیدگی قرار گیرد.



## به فه مرفوعی باید گزارش داده شود؟

گزارش مورد نگران کننده دستیاران و فلوها لازم است به معاونت آموزشی بیمارستان ارائه شود. در مورد گروههای آموزشی که چرخش دستیاران آنها، در بیمارستانهای مختلف امکان پیگیری مداوم سوء رفتارهای خفیف و ارزیابی مناسب رفتار حرفهای دستیار و بازخورد به وی را توسط معاون آموزشی بیمارستان با مشکل روپرتو می‌کند، به درخواست مدیر گروه و با موافقت دانشکده، معاون مربوطه برای رسیدگی به سوء رفتار به جای معاون آموزشی بیمارستان، معاون آموزش تخصصی دانشکده خواهد بود. به این ترتیب فرایند رسیدگی رسمی به سوء رفتار دستیار، در معاونت آموزش تخصصی انجام و پیگیری می‌شود و این معاونت موظف است گزارش تحلیل دوره ای سوء رفتارهای جزئی گزارش شده از دستیارهای گروه مزبور و همینطور تمام موارد سوء رفتار جدی که در تحقیق، وقوع آن اثبات شده را به مدیر گروه اطلاع دهد.

فرم گزارش مورد نگران کننده در هر یک از بخش‌ها و معاونت آموزشی و درمان بیمارستان و همچنین در دفتر معاونت آموزش پژوهشی عمومی، معاونت آموزش پژوهشی تخصصی و فوق تخصصی و معاونت امور هیات علمی در دسترس است. هر یک از مراجع فوق موظفند فرد را در نحوه تنظیم گزارش مورد نگران کننده راهنمایی کنند. معاونت مربوطه غربالگری اولیه از نظر جزئی یا جدی بودن گزارشها را انجام و مرحله ۱ و ۲ رسیدگی رسمی را در خصوص موارد خفیف انجام می‌دهد و مدیر گروه آموزشی مربوطه را مطلع می‌کند. موارد جدی توسط معاونت آموزشی بیمارستان به معاونت آموزش تخصصی دانشکده ارجاع می‌شود و پس از تحقیق و اثبات گزارش رسیده به مدیر گروه اطلاع داده خواهد شد.

گزارش مورد نگران کننده داشجوي دوره عمومي اعم از جزئی یا جدی، باید به معاونت آموزش عمومی دانشکده ارائه گردد. افراد گزارش دهنده می‌توانند برای سهولت گزارش خود را به معاون آموزشی بیمارستان خود بدهند و معاون آموزشی بیمارستان موظف به ارجاع محترمانه تمام آنها به معاونت آموزش عمومی دانشکده است.

معاونت مربوطه برای سهولت ارسال گزارش و رعایت بهتر رازداری، ایجاد ساختار دریافت گزارش الکترونیک را پیگیری خواهد کرد.

## فادل اطلاعات مورد اشاره در گزارش رفتار نگران کننده فه مواردی است؟

لازم است گزارش در فرم مخصوص گزارش رفتار نگران کننده تکمیل شود و تمام اطلاعات زیر در آن نوشته شود.

۱. نام فرد مورد گزارش و مشخصات وی (رده آموزشی و محل کار)

۲. زمان و مکان وقوع سوء رفتار

۳. شرح واقعه سوء رفتار



۴. ذکر عواقب سوءرفتار (در صورت وجود) در مراقبت و درمان بیمار، سلامت و امنیت پرسنل و کادر درمان و اختلال در عملکردهای بیمارستان یا واحد مربوطه
۵. مورد را با چه کسانی یا مراجعی در میان گذاشته اند.
۶. افرادی که شاهد واقعه بوده اند (در صورتیکه مورد دارد)، ذکر هر اقدامی که برای بهبود اوضاع انجام شده است به همراه نتیجه آن، اسمی مداخله گران، تاریخ مداخله
۷. تعین نیاز به رسیدگی فوری
۸. نام، تلفن، مشخصات و اضاء فرد گزارش کننده، مشخصات برای اعضاء هیات علمی و دستیاران و پرستاران شامل سمت و محل کار آنان، برای دانشجویان سال و دوره تحصیلی ایشان است. اگر فرد گزارش دهنده از ارائه نام خود نگران است و میخواهد گزارش بی نام ارائه دهد باید به دفتر معاونت مربوطه مراجعه کند تا تنها یک نفر در صورت لزوم به نام وی دسترسی داشته باشد.
۹. تاریخ ارائه گزارش

گزارش‌های ناقص قابل رسیدگی نیست، در مورد اطلاعات شماره ۴ و ۵ و ۶ در صورتی که گزارش دهنده اطلاع ندارد، لازم است اطلاع نداشتن تصریح شود. به عنوان مثال تصریح شود که: هیچ مداخله اصلاحی انجام نشد.

### **برفورد با اقدامات تلافی‌جویانه**

دانشکده باید از اعتبار و موقعیت گزارش کننده در صورتی که گزارش با نیت درستی انجام شده محافظت کند. هرگونه اقدام تلافی‌جویانه علیه فرد یا افرادی که با نیت درستی گزارش رفتار نگران کننده یا شکایت خود را مطرح کرده‌اند یا شهادت داده‌اند یا به هر ترتیب در روند تحقیقات همکاری کرده‌اند، به شدت منع شده و در صورت گزارش به عنوان سوءرفتار جدی مورد رسیدگی قرار خواهد گرفت. از جمله چنین اقدامات تلافی‌جویانه‌ای می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ۱- برخورد فیزیکی
- ۲- تحریب شخصیت
- ۳- ارائه اطلاعات غلط درباره‌ی وی
- ۴- امتناع در همکاری یا صحبت درباره‌ی مسائل کاری یا تحصیلی با وی بدون علت معقول افرادی که مورد گزارش سوءرفتار قرار گرفته اند باید آگاه باشند که هرگونه اقدام تلافی‌جویانه‌ای سوءرفتار جدی تلقی می‌شود و روند رسیدگی به آن مستقیماً به مرحله سوم رسیدگی رسمی وارد خواهد شد. بررسی وقوع اقدام تلافی‌جویانه توسط مامور تحقیق تفحص و بر اساس عرف تعیین خواهد شد.



## برفورد با گزارشات مفترضانه و شهادت فلاف واقع

همان طور که دانشگاه افراد را ترغیب به گزارش با حسن نیت در مورد سوءرفتار می‌کند، از آنجا که اتهامات بی‌دلیل و نابخردانه نیز اثر مخربی روی افراد بی‌گناه دارد، اگر نتایج بررسی‌ها نشان دهد که اتهامات وارد شده مفترضانه و خلاف واقع بوده، موضوع به عنوان سوءرفتار جدی رسیدگی خواهد شد. همچنین اگر ثابت شود که شهادت شاهدان با عدم صداقت همراه بوده، به آن مانند سوءرفتار جدی رسیدگی می‌شود. در صورتی که تحقیق نشان دهد که شکایت با انگیزه و نیت سوء انجام شده و یا مدارک جعلی و فریبندی بوده، مامور تحقیق مورد را به عنوان سوءرفتار جدی علیه فرد یا افراد متخلف به معاونت مربوطه گزارش می‌کند. معاونت مربوطه نیز ریس دانشکده را در جریان امر می‌گذارد.

### (ازدای)

گزارشات رفتارهای نگران کننده نباید برای هیچ منظوری جز اهداف این فرایند استفاده شود. تمام گزارشات رفتار نگران کننده در معاونت مربوطه به عنوان راز حرفه ای نگهداری می‌شود. این گزارشات به هیچ وجه برای پاسخ به استعلامات خارج از حوزه دانشگاه استفاده نمی‌شود.

علاوه بر گزارشات، تمام مدارک روند رسیدگی و بازخوردها شامل: تمام مدارک تحقیق، متن گزارش‌ها، تمام مکاتبات، مکالمات ضبط شده و صورت جلسه‌ها باید به طور کاملاً محترمانه در معاونت مربوطه نگهداری شود. معاونت مربوطه، اعضای کمیته رسیدگی به رفتار حرفه ای، مامور تحقیق و تفحص، مدیر گروه و معاونت آموزشی بیمارستان موظف اند تمام تمہیدات لازم برای حفاظت از موقعیت، شهرت و اعتبار طرفین دعوی را اتخاذ نمایند. تمام افراد درگیر در رسیدگی اعم از مسئولین و کارمندان موظف به رعایت محترمانگی اطلاعات هستند. نقض محترمانگی حرفه‌ای علاوه بر آنکه طبق قانون مجازات اسلامی کشور جرم بوده و مجازات کیفری به دنبال دارد، سوءرفتار حرفه ای جدی بوده و طبق شیوه نامه مربوطه مورد رسیدگی قرار می‌گیرد.

در مواردی که گزارش دهنده فقط تشاهد و ناظر سوءرفتار باشد، یا شاکی باشد اما قصد طرح موضوع به عنوان شاکی خصوصی را نداشته باشد، هویت وی باید از فرد مورد گزارش محترمانه نگهداشته شود.

در صورتیکه گزارش شامل شکایت باشد و گزارش دهنده، برای اعاده حق خود این سوءرفتار را گزارش کرده باشد، برای رسیدگی دقیق و منصفانه علاوه بر شرح شکایت، هویت شاکی خصوصی باید در اختیار فرد مورد گزارش قرار گیرد و این نقض راز محسوب نمی‌شود.

معاونت مربوطه و اعضای کمیته رسیدگی به رفتار حرفه‌ای در اجرای این شیوه تامه متعدد به رعایت رازداری طرفین درگیر می‌باشد، ولی در مواردی که نگرانی جدی از عدم کشف حقیقت در سوء رفتار جدی وجود داشته باشد، حق اظهار اطلاعات را به صورت حداقل ضروری برای رفع این نگرانیها خواهد داشت. مواردی که ارائه اطلاعات ممکن است ضروری دانسته شود عبارتند از:

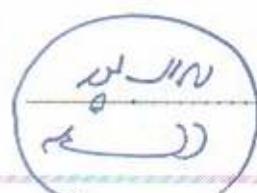
- ۱- اگر دانشگاه به تصریح قانون، ملزم به ارائه اطلاعات باشد (از جمله در پاسخ به دادگاه)
  - ۲- در مواقعي که هرگونه خطری بیماران، سایر پزشکان، کارکنان را تهدید کند و ارائه اطلاعات برای جلوگیری از خطر ضروری باشد، به تشخیص معاونت مربوطه افشا در حداقل ضروری و ممکن برای پیشگیری از خطر، مجاز است.
  - ۳- اگر مامور تحقیق یا معاونت مربوطه، ارائه اطلاعات را جهت تحقیق یا اجرای اقدام اصلاحی مؤثر، لازم بداند. اطلاعات لازم باید فقط در اختیار افرادی قرار گیرد که می‌توانند در جهت ارائه اطلاعات بیشتر و انتخاب اقدام و تصمیم مناسب، یا اجرای اقدامات اصلاحی کمک کننده باشند تمام این افراد نیز ملزم به رعایت رازداری هستند.
- گزارش مامور تحقیق و تفحص از سوء رفتار جدی که حاکی از ضرورت رسیدگی در کمیته رسیدگی به رفتار حرفه‌ای باشد یا مواردی که علی رغم رسیدگیهای مرحله ۱ و ۲، فرد به دلیل ناتوانی یا عدم همکاری موفق به اصلاح رفتار خود نشده است، در پرونده وی ثبت می‌شود و در توصیه نامه دانشگاه و یا استعلامات می‌تواند معنکس گردد. غیر از گزارشات پیش گفت که در پرونده فرد ثبت می‌شود، سایر گزارشات و مکاتبات مربوط به این شیوه نامه پس از فراغت از تحصیل فراینده حذف خواهد شد.

## تعارض منافع

یکی از اهداف این فرایند رسیدگی بیطرفانه و منصفانه به سوء رفتارهای حرفه‌ای است. بنابراین تمام افرادی که در تصمیم گیری تأثیر گذار هستند (اعم از معاون مربوطه، ریبیس دانشکده، مامور تحقیق و اعضاء کمیته رسیدگی به رفتار حرفه‌ای) موظف به رعایت بی طرفی هستند. به این منظور هر یک از ایشان موظفند در رسیدگی به هر مورد، تعارض منافع خود را کتابه اعلام کنند.

تصمیم به این که آیا تعارض منافع ذکر شده توسط مامور تحقیق قبل از منصب شدن دلیلی برای جایگزینی آن فرد با فرد دیگری است توسط معاونت مربوطه، خواهد بود

اگر در یک گزارش واصله، معاون مربوطه خود تعارض منافع داشته باشد، لازم است گزارش و تعارض منافع خود را به ریبیس دانشکده اعلام کند تا ریبیس دانشکده در مورد نحوه رسیدگی به گزارش مورد نظر تصمیم گیری کند.



در مورد تعارض منافع هر کدام از اعضای کمیته رسیدگی به رفتار حرفه‌ای، ریاست دانشکده تصمیم گیری خواهد کرد.  
در مورد تعارض منافع رئیس دانشکده، رئیس دانشگاه تصمیم خواهد گرفت.  
ترس از اقدامات تلافی جویانه از طرف فرد مورد گزارش نباید بهانه‌ای برای عدم همکاری با دانشکده در اجرای این فرایند  
باشد اما دوستی یا خصوصیت یا فرد مورد گزارش یا شاکی باید به عنوان تعارض منافع اعلام شود.

## 福德ات باز توانی

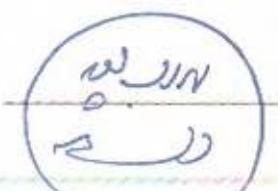
از جمله خدماتی که برای کمک به اصلاح رفتار فرایند ممکن است پیشنهاد شود: آموزش مهارت‌های رشد فردی، برقراری ارتباط، حل اختلاف، مهارت کارگروهی و درمان و مشاوره روانپزشکی، ترک و بازتوانی سوء مصرف مواد است. دانشکده برای خدمات مشاوره‌ای، فرایند را به مرکز مشاوره دانشجویی دانشگاه معرفی خواهد نمود و برای بازتوانی سوء مصرف مواد طبق شیوه نامه مربوطه اقدام خواهد کرد.

## اطلاع رسانی

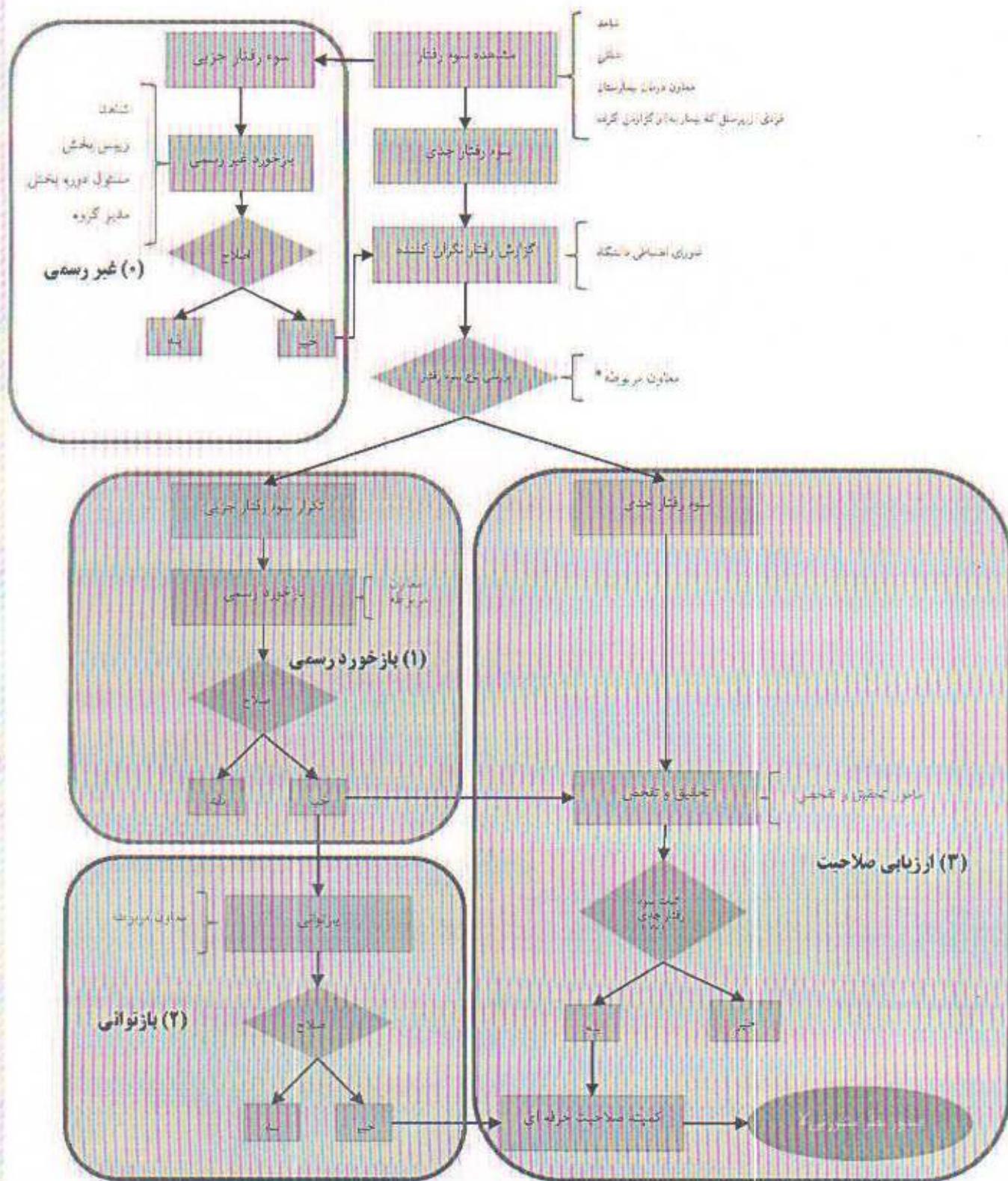
- شفاف سازی ضوابط و فرایند رسیدگی به سوء رفتار حرفه‌ای به نحو زیر انجام می‌شود:
- راهنمای رفتار حرفه‌ای پزشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران و نیز شیوه نامه رسیدگی به سوء رفتار حرفه‌ای، در وب سایت دانشکده در دسترس همگان قرار گیرد.
  - در زمان ورود فرایان جدید، راهنمای رفتار حرفه‌ای پزشکی دانشگاه و شیوه نامه رسیدگی به سوء رفتار حرفه‌ای به اطلاع ایشان خواهد رسید.
  - تمام افرادی که درگیر گزارش یا اجرای فرایند رسیدگی فوق می‌باشند می‌بایست به نحو مقتضی از محتوای این شیوه نامه مطلع گردد.

## بازنگری شیوه نامه

این شیوه نامه در تاریخ سی ام خردادماه سال ۱۳۹۹ در جلسه هیات رئیسه دانشکده پزشکی مصوب شد. در ابتدای اجرا، این شیوه نامه نیاز به تواتر بیشتری برای بازنگری و اصلاح برای رفع اشکالات (بر اساس بازخوردهای دریافت شده) خواهد داشت که به شکل منظم و دوره‌ای توسط کمیته پژوهش‌نالیسم دانشکده صورت گرفته و به تصویب دانشکده و سپس هیات رئیسه یا شورای دانشگاه خواهد رسید. لذا برای دو دوره اول هر دو سال یکبار و پس از آن هر ۵ سال یکبار مورد بازبینی قرار خواهد گرفت. اصلاحات در وب سایت دانشگاه اطلاع رسانی می‌شود.



## فلوچارت رسیدگی به سوء رفتار حرفه ای



\*معاون مربوطه: برای رسیدگی به گزارشات مربوطه به فرآگیران دوره عمومی، معاون آموزش عمومی دانشکده است. برای فرآگیران دوره تخصصی، معاون مربوطه، معاون امورشی بیمارستان است، مگر در مواردی که شرح آن در فصل "به جه مرجعی باید گزارش داده شود" آمده است، که معاون مربوطه به درخواست مدیر گروه و تایید دانشکده به معاون آموزش تخصصی دانشکده تغییر خواهد یافت. برای رسیدگی به گزارشات مربوطه به هیات علمی، معاون امور هبات علمی معاون مربوطه است. کا نظر متوافق کمیته رسیدگی به رفتار حرفه ای به شورای انتظامی دانشگاه اعلام خواهد شد.

